

**С помощью  
инфографики,  
рассказать о себе и  
своей  
организации / проектах ,  
используя до 25 слов**

# АССОЦИАЦИЯ ИННОВАЦИОННЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ



## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

**326.6**  
млрд руб.

СТОИМОСТЬ ВВЕДЕННЫХ  
В ДЕЙСТВИЕ ОСНОВНЫХ  
ФОНДОВ ПО  
ОБРАБАТЫВАЮЩИМ  
ПРОИЗВОДСТВАМ

**1.8**  
трлн руб.

ОБЪЕМ  
ИНВЕСТИЦИЙ В  
ОСНОВНОЙ  
КАПИТАЛ

**5.3**  
трлн руб.

ОБЪЕМ ОТГРУЖЕННЫХ  
ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ  
ПО ОБРАБАТЫВАЮЩИМ  
ПРОИЗВОДСТВАМ

**7.4**  
трлн руб.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ  
ПРОМЫШЛЕННОГО  
ПРОИЗВОДСТВА

**3.6**  
трлн руб.

ОБОРОТ  
МАЛЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ

ВАЛОВЫЙ  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ  
ПРОДУКТ **6.2**  
трлн руб.

**27**  
млн чел. ЧИСЛЕННОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ

**1.7**  
млн чел.  
СТУДЕНТЫ  
ВПО И СПО

40%  
47%

**14.5**  
тыс. чел.  
ДОКТОРА И  
КАНДИДАТЫ  
НАУК, ЗАНЯТЫХ  
НИОКР

27%  
59%

**107.6**  
тыс. чел.  
ПЕРСОНАЛ,  
ЗАНЯТЫЙ  
НИОКР

15%  
26%

ОБЪЕМ ИННОВАЦИОННЫХ  
РАБОТ, ТОВАРОВ И УСЛУГ **664.8**  
млрд руб.

32%  
37%



САЙТ: WWW.I-REGIONS.ORG

EMAIL: INFO@I-REGIONS.ORG

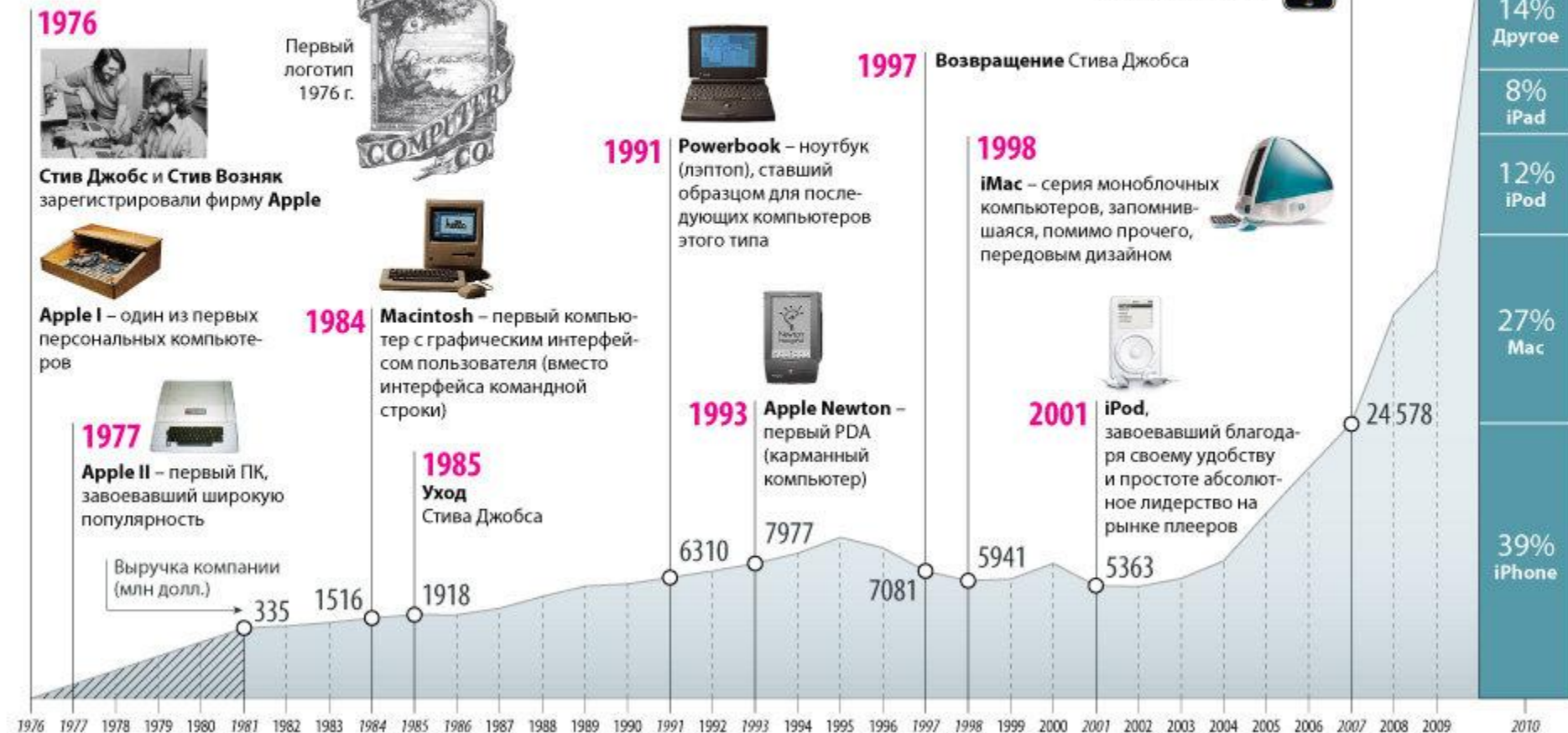
TWITTER: @I\_REGIONS

\* - от России

● - от России (без учета Москвы и Санкт-Петербурга)

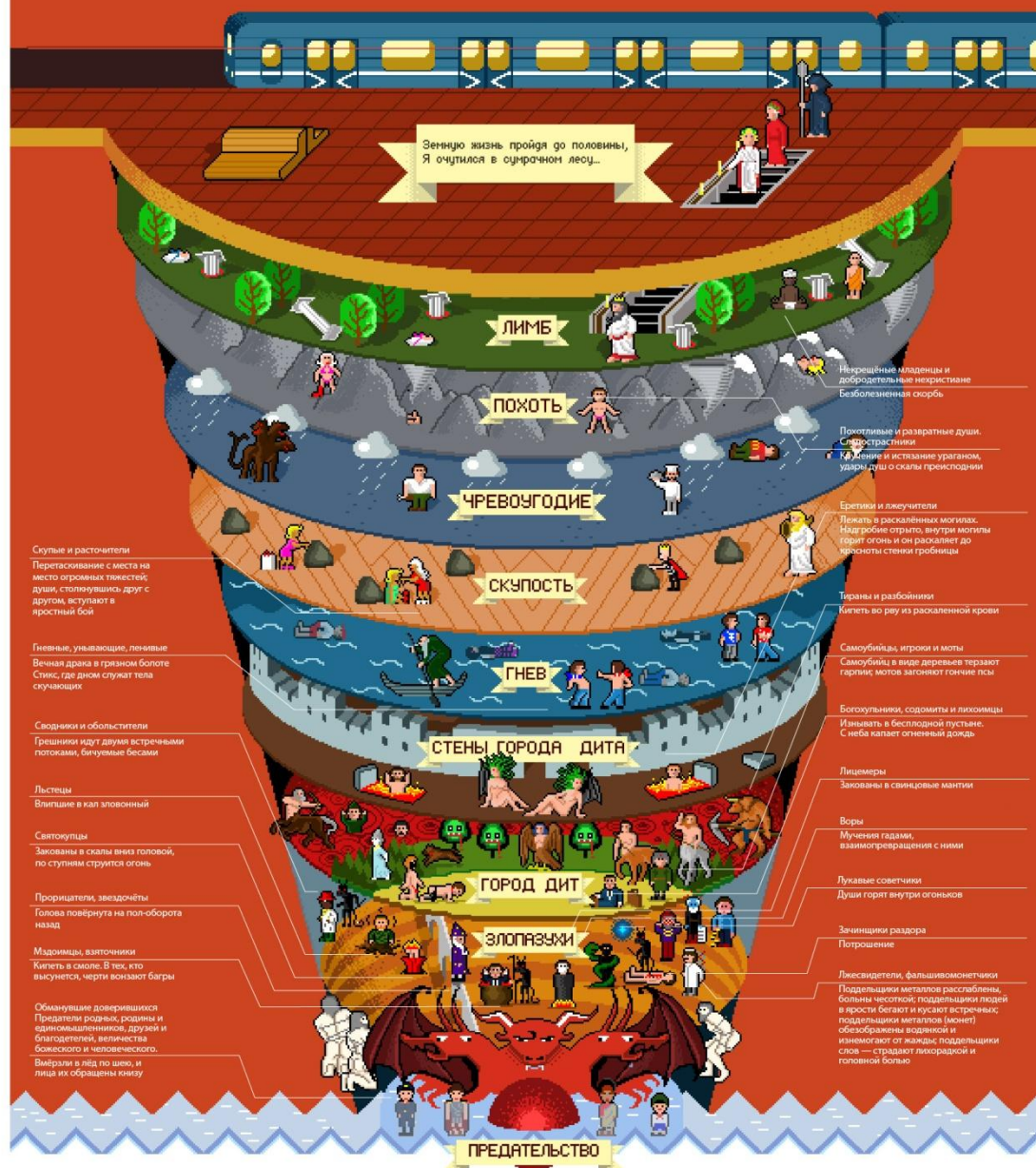
# 35 лет «яблочной» истории

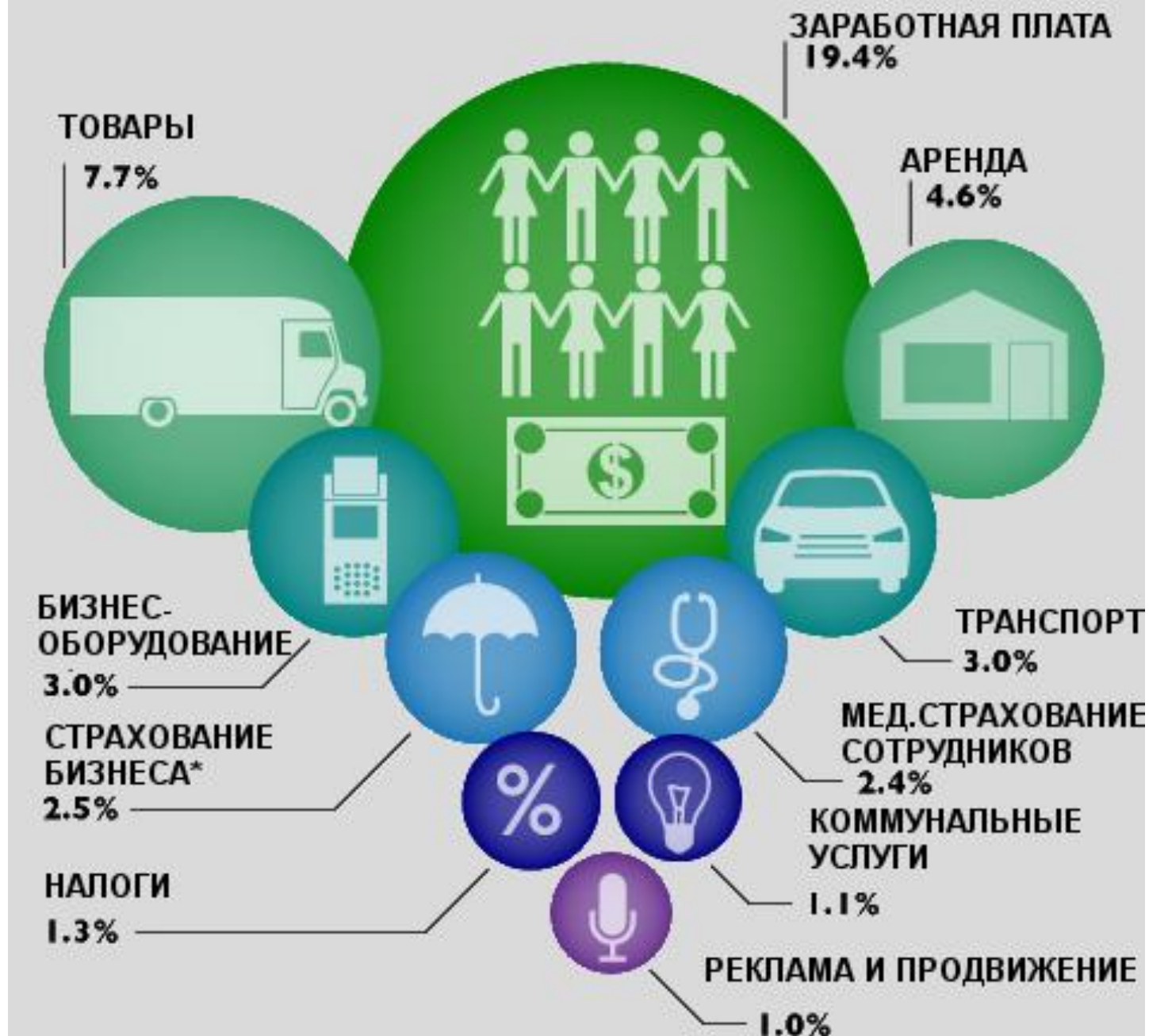
Компания Apple, один из пионеров на рынке ПК, по сей день сохраняет технологическое и дизайнерское лидерство в своей области





## КРУГИ АДА ПО ДАНТЕ







*Адиль Джалилов, ИД «Власть»*

# ЭФФЕКТИВНЫЙ ТЕКСТ

# составляющие

- Аудитория  формат (стиль, параметры, месседж)
- Месседж  аргументы, структура, контент

# аудитория

- main-stream
  - индукция, афористичность, образность, лаконичность)
- specific (люди, принимающие решения; специалисты, представители «отрасли», группы)
  - индукция/дедукция, логические умозаключения, лакуны и др.

*определяет формат СМИ*



# message

- суть, приоритетная мысль, сообщение, основанное на мировоззрении, ракурсе
- ТОТ ВЫВОД, к которому должны прийти читатели
- ТО, ЧТО ЧИТАТЕЛИ ВСПОМНЯТ О ВАШЕМ тексте

*рекомендуется: message house*

# СТИЛЬ текста

- *продиктован форматом СМИ, ресурса*
- *может быть индивидуальным в рамках колонок*
- *≈ дискурс*
- *передается структурой, содержанием, способом организации речи, образности или ее отсутствия*

# структура

- логическая (последовательная)
- пирамидальная
- FAQ
- AIDA
- «СПИСОК»
- комбинированная

# логическая

- последовательное описание хода мысли с вытекающими выводами
- подходит для мотивированной аудитории
- требует много времени, места
- абзацы связаны друг с другом последовательно

# пирамидальная

- «перевернутая пирамида», новостная классика

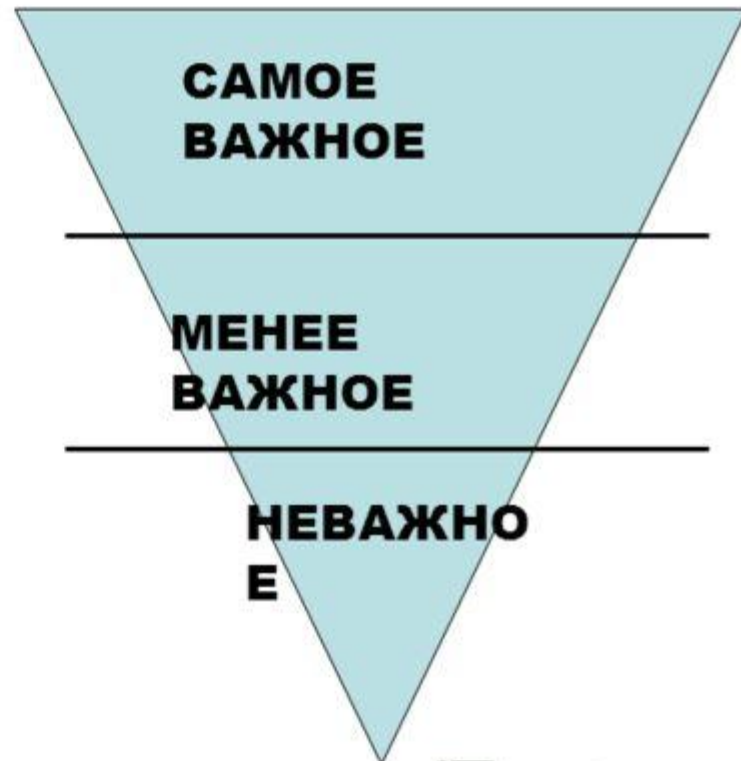




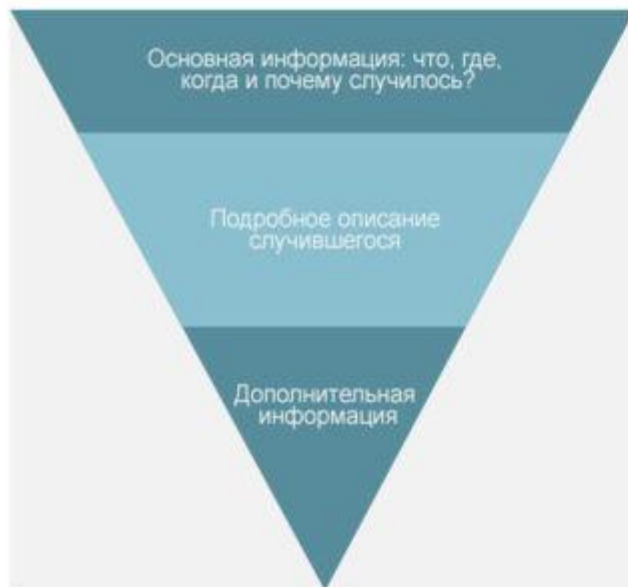
# Простая новость straight news story (классика)

Структура:

- Перевернутая пирамида
- Шесть вопросов: кто, что, когда, где, зачем и как
- Цитаты ньюсмейкера



# Основные принципы подачи



## «Перевернутая пирамида»

- ☐ сначала - самые важные сведения
  - ☐ далее – дополнительные данные
  - ☐ в конце - общая информация и выводы
  - ☐ статья - не больше 1 стр. А4 (2.500 знаков),
    - ☐ новость – в 2-3 раза меньше
  - ☐ Фотография должна подчеркивать идею
- «Плюсы»: прекратить чтение можно где угодно, редактировать удобно*

### 1. ЗАГ(оловок)

**2. ЛИД** – цельный, убедительный, цепляющий – вся суть

### 3. Основной текст

### 4. Подробности, детали

**5. Вывод:** итоги и перспективы и **6. Подпись** автора и **фото**



# FAQ

- Каждый абзац – пара – вопрос–ответ
- Интервью, FAQ



# AIDA

«Коммерческий» текст

- A — Attention (внимание);
- I — Interest (интерес);
- D — Desire (желание);
- A — Action (действие);
- S — Satisfaction (удовлетворение)

# **«СПИСОК»**

- рейтинги
- «правила»
- случаи и др., что можно продемонстрировать «списком»
- ТОП



# Административная ответственность глав государств

## НОВОСТИ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ



•

### Хамад бин Джассим бин Жабр Аль-Тани, премьер-министр Катара

- В августе 2010 года оштрафован полицией Лондона на 70 фунтов за нарушение правил парковки. Примечательно, что Lamborghini и Koenigsegg шейх припарковал у входа в магазин Harrods, владельцем которого является он сам.



### Борис Тадич, президент Сербии

В октябре 2009 года оштрафован на 40 тыс. динаров (17 530 рублей): отпраздновав победу Сербии над Румынией (5:0) бокалом шампанского, нарушил сербский закон, по которому распивать спиртные напитки на стадионе нельзя во время матча и в течение 90 минут после его завершения.

### Карл XVI Густав, король Швеции

- В мае 2007 года король и его дочь принцесса Мадлен были оштрафованы за неправильную парковку. Квитанции на своих машинах — BMW и Lexus соответственно — они обнаружили воскресным вечером после обеда в ресторане. Штрафы составили по 425 шведских крон (1 925 рублей).



### Фернандо Луго, президент Парагвая

15 мая 2009 года на джипе Ford Explorer совершил обгон в неположенном месте. Начальник дорожной полиции Эдуардо Петта, остановивший джип на ближайшем посту, обнаружил, что права президента Парагвая просрочены, и выписал ему штраф на 520 000 гуарани (3 447 рублей).



### Дональд Туск, премьер-министр Польши

В марте 2009 года не явился на парламентскую сессию, так как играл в футбол с друзьями, что было зафиксировано телеоператорами. После выхода скандального сюжета Туск выплатил штраф — 300 злотых (3 250 рублей).



### Луис Инасиу Лула да Силва, президент Бразилии

В марте 2010 года оштрафован за преждевременную агитацию на 10 тыс. реалов (180 тыс. рублей): в одном из выступлений да Силва дал понять, что считает главу администрации президента Дилму Руссефф своей преемницей. Она возглавила Бразилию 8 месяцев спустя.



# Пятиминутный путеводитель по преступлениям переодетых священников

Как заработать, одевшись священником, зачем строить фальшивые храмы, что можно пронести в Библии, кто переквалифицировался из преступников в священники и статистика преступлений переодетых священнослужителей. Составил Михаил Малкин.

## **4 способа заработать, переодевшись в священника**

**КОНТРАБАНДА** В январе 2013-го литовские пограничники задержали автомобиль, в котором переодетые ксендзами контрабандисты везли 6400 пачек белорусских сигарет «Премьер» стоимостью 12 000 евро. Стоит отметить, что за два месяца до этого белорусские пограничники задержали на реке Неман плот с грузом сигарет, который сопровождали два водолаза, однако католического облачения на них не было.

**ОГРАБЛЕНИЕ** В 2004 году в помещение алмазной биржи в Париже зашел преступник, переодетый раввином и под предлогом сбора средств для благотворительных еврейских организаций похитил драгоценностей на \$1 миллион. Как сообщил представитель французской полиции, преступление было совершено с учетом того факта, что среди работников биржи есть несколько евреев.

**НАРКОТРАФИК** Как стало известно из сообщения швейцарской полиции, в 2012 году в аэропорту Цюриха был задержан 37-летний гражданин Румынии, облаченный в костюм баптистского священника. Полицейские заметили, что у мужчины отсутствует Библия и, отправив лжесвященника на дополнительный досмотр, нашли в его желудке около 0,5 килограмма кокаина, упакованного в капсулы.

**КРАЖА** Летом 2010 года переодетый в сутану гражданин Венесуэлы пришел в римскую библиотеку Досточтимого английского колледжа, основанную в XIV веке, и попытался вынести семь старинных фолиантов общей стоимостью 25 000 евро. Полиция задержала вора на выходе из здания, однако, вжившись в роль, злоумышленник благословил арестовавших его полицейских.

# «ИНГРЕДИЕНТЫ» текста

- ✓ заголовок
- подзаголовок
- ✓ ЛИД
- факты
- статистика
- мнения:
  - очевидцев,
  - участников событий,
  - представителей заинтересованных сторон,
  - экспертов (нейтральных наблюдателей)
- описание
- теория
- глоссарий
- логические умозаключения (причины–следствия, сравнения, варианты развития событий и др.
- справочная информация (background)

# заголовки

- фактический
- образный
- клише

# фактический

- В Подмосковье полицейские забили до смерти задержанного мигранта
- ЦБ поднял ключевую ставку до 9,5%
- Землетрясение магнитудой 4,2 произошло под Шымкентом
- Великобритания выплатит \$350 млн по долгам Первой мировой, Крымской и наполеоновских войн



# фактический

- простое предложение
- с глаголом (который придает динамику, рассказывает о происходящем)
- формат Hard news

# образный



# **образный (игровой)** **(иногда в сочетании с подзаголовком)**

- **Виталий Кличко сильнее всех в EBU**
- ***Тест на протест***

*Митинг в Москве собрал свыше 50 тысяч человек*

- ***ЕС займется самооценкой***

*Европа пытается создать собственное рейтинговое агентство*

- ***Панк-срок***

*Госдума предлагает 15 суток тем, кто обидит верующих*

# Не фть! Новый лозунг Владимира Путина

Директор Федеральной службы налоговой полиции объявил о возбуждении уголовных дел в отношении трех нефтяных компаний по фактам уклонения от уплаты налогов.

В эти же дни не в пользу нефтяников решен вопрос о повышении пошлин на нефть. Нефтеное лобби получило от правительства самый сильный удар за последние три года. «Раскулачивание» нефтяных компаний — принципиальная позиция премьера Владимира Путина.

# Победа российских кучмейкеров

Своим успехом на выборах президента Украины Леонид Кучма обязан российским политконсультантам.

Приемы, которые они применили против соперников украинского президента, дали феноменальный результат.



# Герхард Шредер трубоустроился

Экс-канцлер ФРГ Герхард Шредер выбран председателем комитета акционеров швейцарской North European Gas Pipeline, оператора строительства Северо-Европейского газопровода из России в Германию по дну Балтийского моря.

# клише

- использует известные афоризмы, штампы, клише, крылатые выражения, поговорки, пословицы и прочее для провоцирования в сознании читателя устойчивых эмоциональных и смысловых ассоциаций, которые облегчают «ВХОД» читателя в текст

# КЛИШЕ

- *Россия нанесла Грузии ответное предложение*

*МИД РФ готов отменить визы для грузин и восстановить дипотношения с Тбилиси*

- *Кружок «Умелые ноги»*

*Сильнейшие клубы разыграют медали без посторонних*

# Давос и ныне там

С 29 января по 3 февраля прошел Всемирный экономический форум в Давосе, который многие называют «самым дорогим уикендом».

Журнал Коммерсантъ Власть

## Музей войсковых фигур

23 февраля Советской армии исполнилось бы 80 лет. Всеми своими победами и поражениями она обязана своим главным командирам — маршалам Советского Союза. Звание маршала всегда было символом признания исключительных заслуг и венцом карьеры. Получивший маршальское звание автоматически попадал в разряд небожителей.

Журнал Коммерсантъ Деньги

## Free больше!

До сих пор бесплатными были только советы да еще сыр в мышеловке.

Но очень скоро в этот список можно будет включить компьютеры, модемы, программное обеспечение и другие полезные вещи. Бесплатные товары не обман — это маркетинг XXI века.



# Все гениальное про 100

Авторитетная международная консалтинговая компания Synectics вчера обнародовала рейтинг ста ныне живущих гениев в области науки, политики, искусства и предпринимательства. В списке трое россиян.



## Богатыри Невы

В проекте «Поэт и гражданин»  
мы представляем  
Михаила Лермонтова

На что могли вдохновить поэта события в Северной Африке, убедительно персифировал Дмитрий Быков.  
«...Какие люди, что за племя!  
Едва их время стучит в темя —  
И были таковы.  
Когда бы вся Россия снова  
Восстала с кринками „Хреново“!  
То и тогда бы я и Волга  
Не отдали в Москву».

## Кэш отсюда

Проанализировав, на что потратили деньги продавцы самых дорогих активов за время президентства Дмитрия Медведева, мы пришли к выводу, что в российскую экономику верили все это время Михаил Прохоров и Аркадий Ротенберг. Остальные российские и западные компании скептически относятся к инвестициям в РФ.



# клише

## Заголовки Esquire:

- Дистанционный зритель
- Позвольте представиться
- Платформа определяет содержание
- На сервере диком стоит одиноко
- Пахлава глупости

# полезно?

**в предложении:**

- в среднем 22,4 слова
- предел – 50 слов

**в абзаце:**

- до 70 слов
- предел – 250 слов

**в заголовке:**

- 6 слов, до 70 символов
- предел – до 10–12 слов

# полезно?

## Избегать

- плеоназмов: *ведущий лидер впервые дебютировал в мае месяце*
- амфиболии: ходить долго не мог; подруга младшей сестры, которая живет в Караганде
- штампов

# индексы удобочитаемости

Индекс по шкале FRES (Flesch Reading Ease Scale – Рудольфа Флеша):

- очень легко читается. Средняя длина предложения составляет 12 или менее слов. Нет слов из более чем двух слогов.
- простой английский язык. Средняя длина предложения составляет от 15 до 20 слов. В среднем слова имеют 2 слога.
- немного трудно читать. Предложения содержат до 25-ти в основном двусложных слов
- очень трудно читать. В среднем предложение имеет 37 слов. Слово имеет в среднем более 2 слогов

# Попробувати графічески ізобразити фразу



**Svyatoslav Vakarchuk** ✓  
@s\_vakarchuk



Читати

Не дивіться на Україну, як на землю своїх  
батьків. Дивіться на неї, як на землю  
своїх дітей. І тоді прийдуть зміни...

# ракурсы



# ракурсы текстов

- объяснение (возможных) причин
- описание алгоритм
- описание закономерности
- прогнозы (варианты) развития событий
- описание тенденции
- сравнение
- сопоставление

# методика анализа

- Причинно–следственный
- Сравнительный/сопоставительный

*Использовать PESTLE*



# Причинно–следственная связь

Причины

- Почему?

Последствия:

- К чему приведет?

## Причины:

- что могло повлиять?
- как могло повлиять?
- почему могло повлиять?
- что повлияло в наибольшей степени?
- Как и почему?

## Последствия

- чем грозит?
- на что повлияет?
- на что может повлиять, как и почему?
- как отразится на: ...

# КАК ОТРАЗИТСЯ НА:

## Экономика

- уровень доходов
- уровень цен (продукты, недвижимость, транспорт, ГСМ, ...)
- прожиточный минимум
- увеличение/уменьшение бюджетных ассигнований исполнительных органов
- увеличение штата исполнительных органов

## Социум

- безработица
- безопасность/криминал
- образование
- здравоохранение
- межэтнические отношения
- межконфессиональные отношения
- ...

# КАК ОТРАЗИТСЯ НА:

## Право:

- законодательные акты
- нормативные акты (постановления, приказы, распоряжения, инструкции)
- уровень преступности
- степень раскрываемости
- создание новых штатных единиц/новых функциональных обязанностей
- перераспределение полномочий

## Неформальный уровень:

- размер взяток
- размер «откатов» (вознаграждений за лоббирование)
- негласные установки ()

## Политика

- рейтинги (?)
- назначения/перестановки
- отношения между госорганами (усиление/ослабление влияния, конфликты, борьба за влияние, за полномочия, за бюджетное финансирование)
- международные отношения (ужесточение/ослабление визового режима, торговые отношения, инвестиции)

# Пример аналитической цепи

- уровень преступности → степень раскрываемости → увеличение дотаций → повышение/понижение по службе исполнителей → создание новых штатных единиц → изменение системы взаимодействия между госорганами → изменение уровня влияния госорганов → ...

# каковы варианты развития событий?

## Традиционная типология:

- Пессимистичный
- Реальный
- Оптимистичный

## Что можно анализировать:

- Объекты (прямые, косвенные) воздействия
- Масштаб воздействия
- Сроки воздействия

**сравнения/сопоставления**

## 1. с другими государствами

- - с сопредельными (по региону)
- - с партнерами (по объединениям – ТС, ШОС и др.)
- - со средними показателями по миру
- - с сопоставимыми:
- по размеру населения,
- по типу населения (доля городского/сельского)
- по возрасту населения (доля молодежи и пр.)
- по полу (доля мужчин/женщин)
- по территории,
- по геополитическому расположению
- по климату,
- по климатической зоне,
- по специфике границ (длина, прозрачность, ландшафт и др.)
- по числу стран-соседей
- по объему ВВП (размеру экономики),
- по динамике роста ВВП
- по типу экономики (доля аграрного/промышленного секторов)
- по специфике экономики (доля сырьевого и др. секторов)
- по типу государственного устройства
- с соседями по рейтингам/индексам



## по рейтингам/индексам:

- с лидерами
- с аутсайдерами
- с сопредельными странами
- с партнерами
- с соседями по рейтингу

**какие есть рейтинги / индексы?**

- рейтинг конкурентоспособности
- индекс восприятия коррупции Transparency International
- коэффициент Джини (Gini coefficient, Corrado Gini, 1912);
- индекс бедности (Poverty index, Amartya Sen);
- индекс Робина Гуда или Гувера (Robin Hood index or Hoover index);
- индекс Тейла (Theil index);
- индекс Сьюта (Suits index);
- индекс человеческой бедности (Human Poverty Index);
- индекс физического качества жизни (Physical Quality-of-life Index, PQLI, Morris David Morris, 1975);
- индекс гендерного развития (Gender-related Development Index, GDI);
- Gender Empowerment Measure, GEM;
- «валовое национальное счастье» (Gross National Happiness, GNH, Jigme Singye Wangchuck, 1972);
- индекс «счастливой планеты» (Happy Planet Index, HPI, New Economics Foundation, 2006).
- мера экономического благосостояния (Measure of Economic Welfare, MEW, Nordhaus and Tobin, 1972);
- «устойчивый» национальный доход (Sustainable National Income, SNI, Roefie Hueting, 1974);
- индекс устойчивого экономического благосостояния (Index of Sustainable Economic Welfare, ISEW, Daly and Cobb, 1989);
- индекс человеческого развития (Amartya Sen, Mahbub ul Haq, Gustav Ranis, Lord Meghnad Desai, 1990);
- индикатор подлинного прогресса (Genuine Progress Indicator, GPI, Daly, Cobb, and Lawn).

## 2. Сравнения в динамике –

- с прошлыми годами,
- периодами
- с советским временем
- с определенными периодами советского времени
- с прогнозными данными

## 3. Сравнения внутренние:

- между регионами
- между отраслями
- между социальными группами (город– село, профессии, род занятий, пол, возраст)

# План работы над аналитической статьей:

1. Исходная информация, тема, месседж

2. Вопросы по сути:

- Так ли это?
- Что имелось в виду?
- Что именно будет предприниматься?
- Почему? Для чего?
- Кому это выгодно сейчас и в ближайшей перспективе?
- К чему приведет/может привести?
- Кому может быть выгодно в средне- и долгосрочной перспективе?
- Как отразится (может отразиться) на разных уровнях (от микро- до международного)
- Как решить проблему? (варианты решения)

3. Комментаторы:

- – участники событий
- – очевидцы
- – заинтересованные стороны (баланс)
- – рядовые мнения
- – эксперты (НПО, независимые специалисты, международные организации)
- – госорганы (уполномоченные (МВД), компетентные прямо и косвенно (Генеральная прокуратура ЦПСИ, Агентство по статистике))

#### 4. Вспомогательная (фоновая) информация:

- – статистика
- – индексы/рейтинги
- – предыстория
- – нормативная база (законы, акты, др.)
- – архивные документы

#### 5. дополнительные источники:

- – социальные сети, Twitter
- – Вики-сервисы
- – видео- и др. сервисы (youtube)
- – соцопросы
- – специализированные веб-сайты
- – прямые веб-сайты (если есть)
- – статьи на тему
- – комментарии читателей (что интересует читателей, что остается без ответа, каких рисков надо избежать)

6. возможности по наращиванию контента (в том числе при дефиците информации):

- – собственный опрос в Сети
- – собственный бриф-опрос авторитетных источников
- – собственный бриф-опрос рядовых граждан (бобслей)

Визуализация:

- – инфографика
- – видеосюжет

7. вопросы комментаторам:

8. выбор ракурса, месседжа

9. структуризация материала

- – от главного к второстепенному
- – развитие логики текста (1,2,3,...)

**Пример:**



Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев поручил усилить работу по миграционному контролю в Алматы

«В Алматы очень высокая миграционная нагрузка, нелегальный ввоз иностранцев. Так пресечена была деятельность 7 туристических фирм, которые ввезли около 2 тысяч граждан Китая, Пакистана. Ряд из них занимались разбоем и грабежами. Поэтому и городу, и министерству внутренних дел кардинально усилить эту работу», - сказал Н.Назарбаев на совещании по развитию южных регионов Казахстана в среду.

В свою очередь аким Алматы Ахметжан Есимов отметил, что после ограничения прописки из расчета 15 кв. м на человека, острота проблемы снизилась, а также снизился поток мигрантов.

## 2. Вопросы по сути

- Так ли это?
- - уточнить размеры миграционной нагрузки по регионам, по стране, доля Алматы (сравнение с другими регионами, странами, по годам, по динамике), определить источники (Агентство по статистике, МОМ, НПО, Миграционная полиция, ЦПСИ)
- - уточнить объемы легального и нелегального въезда/ввоза иностранцев, сравнить (по регионам, по стране, по годам, сравнение) (Агентство по статистике, МОМ, НПО, Миграционная полиция, ЦПСИ)
- - какие именно фирмы? (МВД, ЦПСИ)
- - сколько именно из упомянутых 2 тыс. иностранцев занимались разбоем и грабежами (МВД, ЦПСИ)
- - какова доля мигрантов/иностранцев в криминальной статистике города, страны (МВД, ЦПСИ, НПО, Акимат)
- - действительно ли ограничение прописки эффективно (акимат, НПО, ЦОН)

- Почему? Для чего?
- - зачем на самом деле акимату снижать миграционный поток? (усилить контроль, снизить криминогенность, повысить имидж среди горожан (популизм), уменьшение безработицы)
- - почему Президент сделал это заявление (лобби акимата, сигнал соседям, популизм, ...)
- Что именно будет предприниматься?
- - усиление проверок (документов)
- - перепроверки документов (ЦОНов, ...)
- - увеличение требований к легализации (что именно? Эффективно ли это? Насколько?)
- 
- Кому это выгодно сейчас и в ближайшей перспективе? (миграционная полиция, ЦОНЫ, риэлторы, КСК, - горожане(?))
- К чему приведет/может привести? (увеличение размера взяток, увеличение стоимости фиктивной прописки, увеличение числа депортируемых (уточнить статистику по депортациям за последние годы по странам, причины), уменьшение миграционного потока (?), новые формы обхождения закона (какие возможны?)
- – фиктивные браки (статистика браков с иностранцами(?)),
- - туризм
- - «лечение»
- - мировой опыт
- - ...

- Кому может быть выгодно в средне- и долгосрочной перспективе?
- - горожане (?)
- - контролирующие органы
- Как отразится (может отразиться) на разных уровнях (от микро- до международного)
- - снизит уровень преступности (уточнить: мнение экспертов, статистика, мировой опыт)
- - повысит размеры взяток
- - разнообразит методы легализации
- - осложнит отношения со странами-соседями
- - повысит цены
- - повысит зарплаты
- - дефицит кадров (в каких отраслях?)
- - изменит законодательство (в чем, как?) – визовый режим? Процедуры регистрации?
- - станет одним из предвыборных сообщений (возможно, это тестирование аудитории)
- - увеличит штат, функции, финансирование контролирующих органов

Как решить проблему? (варианты решения)

- - изучить мировой опыт
- - ужесточить контроль, методы борьбы
- - либерализовать процедуры (регистрация), чтобы стимулировать легализацию
- - легализация мигрантов
- - амнистия нелегалов
- ...??

### 3. Комментаторы:

- - участники событий (найти иностранцев)
- - очевидцы
- - заинтересованные стороны (баланс) – работодатели, сторонники-противники
- - рядовые мнения
- - эксперты (правозащитники, МОМ, партии)
- - госорганы (уполномоченные (МВД, налоговый комитет, акимат), компетентные прямо и косвенно (Генеральная прокуратура ЦПСИ, Агентство по статистике), депутаты)

- 4. Вспомогательная (фоновая) информация:
  - - статистика (число мигрантов, туристов, нелегалов, преступлений (по видам, исполнителям), рынок труда)
  - - индексы/рейтинги – какие отражают суть проблемы
  - - нормативная база (законы, акты, др.) – какие законы регулируют сейчас эту сферу? Какие могут быть приняты?
- 5. дополнительные источники:
  - - соцопросы – уточнить, есть ли опросы на тему отношения к мигрантам
  - - специализированные веб-сайты - ?
  - - прямые веб-сайты (если есть) – сайты госорганов, правозащитников
  - - статьи на тему -
  - - комментарии читателей (что интересует читателей, что остается без ответа, каких рисков надо избежать) – замерить реакцию читателей, избежать ксенофобии, определить основные претензии, версии, последствия

- 6. возможности по наращиванию контента (в том числе при дефиците информации):
  - – собственный опрос в Сети – отношение к мигрантам, к ограничению прописки, к источникам криминогенности
  - – собственный бриф-опрос авторитетных источников
  - – собственный бриф-опрос рядовых граждан (бобслей)
- Визуализация:
  - – инфографика (динамика миграции, рынка труда, криминогенной обстановки в городе (по районам), по стране, по видам преступлений и др.
  - – видеосюжет (наиболее интересные мнения экспертов, мигрантов)
- 7. вопросы комментаторам:
  - – с чем связано заявление Президента?
  - – на самом ли деле масштаб проблемы таков? Как она отражается на обществе?
  - – каковы возможные последствия такого заявления?
  - – кто заинтересован в усилении контроля в наибольшей степени и почему?
  - – как именно будет усилен миграционный контроль?
  - – ...

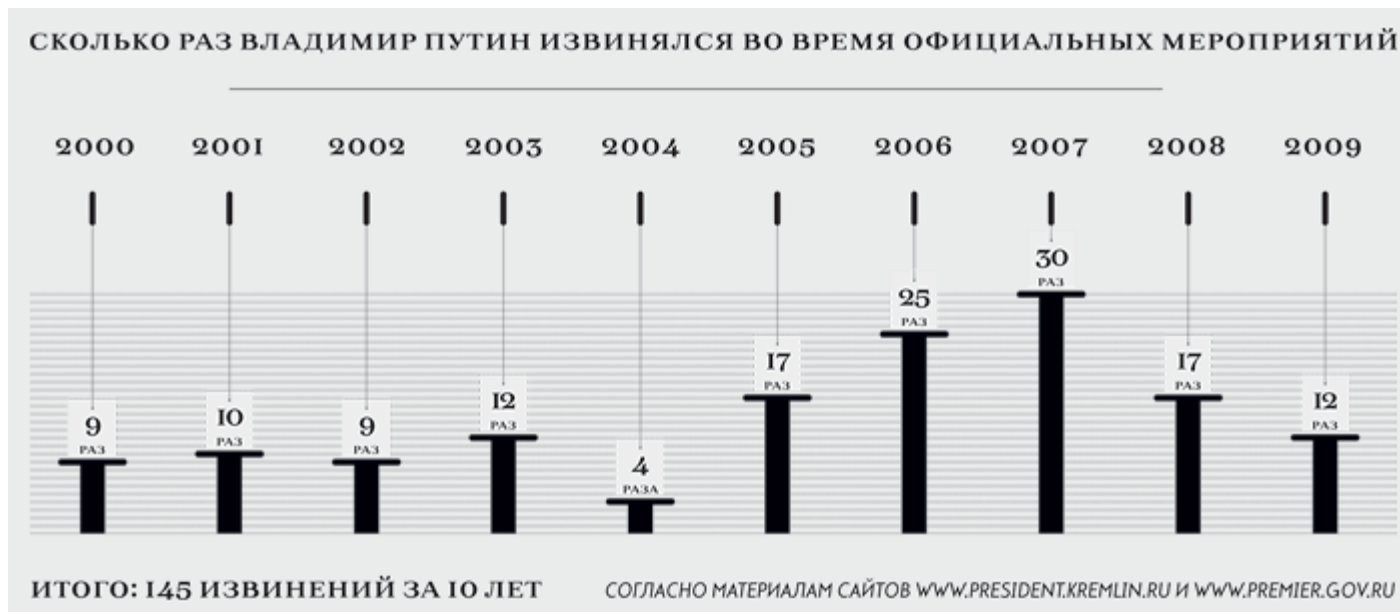


- 8. выбор ракурса, месседжа
  - – антимиграционная риторика как новый тренд казахстанской политики
  - – методы усиления миграционного контроля (инновационность, эффективность)
  - – как может отразиться усиление миграционного контроля на той или иной сфере
- 
- 9. структуризация материала
  - – от главного к второстепенному
  - – развитие логики текста (1,2,3,...)

## Задание:

- Написать структуру публичного отчета о своей организации
- Написать короткий текст о своей организации/проекте, используя пирамидальную структуру, список, статистику, сравнения/сопоставления

# Примеры оригинальных ракурсов



## ИЗВИНЕНИЯ ЗА ТО, ЧТО ПЕРЕБИЛ СОБЕСЕДНИКА

- Перед сотрудниками Сбербанка: «Вы ради Бога меня извините, я не имею такой привычки перебивать собеседника, но...»
- Перед правозащитником Валерием Абрамкиным: «Вы ради Бога извините, что я Вас перебиваю, но так нам просто легче общаться».
- Перед академиком Валентином Сергиенко на встрече с учеными-океанологами и экологами: «Я хочу на одну секундочку Валентина Ивановича остановить, он меня извинит».
- Перед иностранным журналистом: «Я прошу прощения, видимо, вот коллега хочет услышать мою позицию, да?»
-

- **ИЗВИНЕНИЯ ЗА УТОЧНЯЮЩИЕ ВОПРОСЫ**
- Перед стипендиаткой президентской программы «Одаренные дети России»: «Извини, пожалуйста, сколько тебе лет?»
- Перед преподавателем Колумбийского университета Марком фон Хагеном: «Простите, Вас как зовут?»
- Перед студенткой Дальневосточного государственного университета: «Как Вас зовут, извините?»
- Перед сотрудником Тверского вагоностроительного завода: «Извините, как Вас зовут?»
- Перед дочерью Героя Советского Союза: «Простите, пожалуйста, как вас зовут?»
- Перед корреспондентом «Франс-Пресс» Кристофер Бойан: «Кристофер, Вы из какой страны, простите?»

## **ИЗВИНЕНИЯ ЗА МЕТАФОРЫ, ВЗЯТЫЕ ИЗ НОСА**

- Перед журналистами: «Теперь мы с Украиной перешли на понятную формулу определения цены. Мы, извините меня за эту грубость, не из носа выковыриваем эту цену».
- Перед чиновниками Камчатского края: «Ну ничего же не сделано по строительству газопровода! Только в носу ковыряете там — чего там выковыриваете, непонятно совершенно. Прошу прощения за такую грубость».

## **ИЗВИНЕНИЯ ЗА ТО, ЧТО ПЕРЕБИЛ СОБЕСЕДНИКА**

- Перед сотрудниками Сбербанка: «Вы ради Бога меня извините, я не имею такой привычки перебивать собеседника, но...»
- Перед правозащитником Валерием Абрамкиным: «Вы ради Бога извините, что я Вас перебиваю, но так нам просто легче общаться».
- Перед академиком Валентином Сергиенко на встрече с учеными-океанологами и экологами: «Я хочу на одну секундочку Валентина Ивановича остановить, он меня извинит».
- Перед иностранным журналистом: «Я прошу прощения, видимо, вот коллега хочет услышать мою позицию, да?»

**Спасибо за внимание!**